

# **Plan de empresa**

**Resumen: reflexión previa/autoevaluación**

## Prólogo

*Plan de Empresa es el análisis previsional de las distintas áreas de la empresa: marketing, tecnología, recurso humano, económico-financiero y jurídico-institucional.*

*Un plan de Empresa es necesario tanto si se pretende crear una empresa como si el objetivo es modernizar o incrementar la rentabilidad de la empresa existente.*

*Tanto el resultado final – el Plan de Empresa completo – como el trabajo de reflexión necesario para definir el Plan son útiles. Los que trabajen en él se beneficiarán de un conocimiento más profundo de todas las áreas de la empresa y de una mayor motivación para que la creación de la empresa se lleve a cabo.*

*CEEI-BURGOS tiene entre sus actividades la de asesoramiento para la realización de Planes de Empresa. De su colaboración con el promotor (emprendedor o empresario) surgirá un documento definitivo ajustado al modelo de Plan de Empresa cuyo Copyright detenta.*

*Antes de proceder al diseño definitivo del Plan es oportuno, sin embargo, que el promotor reflexione sobre su idea y valore si posee las cualidades personales y los conocimientos profesionales suficientes para crear una empresa.*

*Estas páginas constituyen una guía para este proceso de reflexión. Al final del mismo, se estará en condiciones de autoevaluar la viabilidad inicial de un proyecto.*

## ***Importante***

Identifique **previamente** la **actividad** en la que se basa la idea o proyecto que pretende desarrollar, utilizando la clasificación Nacional de Actividades Económica CNAE-93 (ver resumen de la misma en el Anexo o consultar la publicación completa).

- Actividad  
.....  
.....
- CNAE-93 .....
- Emprendedor/promotor .....
- Edad .....
- Formación .....
- Situación laboral .....

# Sumario

	<b>Páginas</b>
0. El Empresario: usted – capacidad personal	4
1. Plan de marketing	8
2. Plan de producción	13
3. Plan de recursos humanos	15
4. Plan de inversiones	16
5. Plan económico-financiero	18
6. Forma jurídica y puesta en marcha	21
7. Anexo: resumen de la CNAE-93	22

## 0. El Empresario: Usted.- Capacidad Personal

### 0.1. ¿Por qué quiere usted crear una empresa? <sup>1</sup>

- Conozco un producto o servicio que podría fabricar o vender con éxito y que me permitirá poner en práctica mis ideas.
- Es lo que siempre he visto en mi entorno familiar.
- Para estar al frente de una organización y/o dirigir un grupo.
- Por afán de independencia económica.
- Para conseguir un patrimonio personal.
- Me gusta el aspecto creador de la empresa.
- Creo que se puede ganar más dinero que estando a sueldo.
- No me gusta estar empleado.
- No hay otra forma de colocarse.
- Quiero intentar una nueva actividad.

### 0.2. ¿Anteriormente ha trabajado en ... ?

- El sector público.
- El sector privado.
- No he trabajado hasta ahora.

### 0.3. ¿El negocio era de su propiedad, o tenía en él participación importante?

- Si.
- No.

### 0.4. ¿Qué puesto ocupaba?

- Cargo directivo.
- Mando intermedio.
- Operario.

---

<sup>1</sup> Seleccione tres respuestas. En las preguntas sucesivas seleccione una respuesta.

**0.5. ¿Hay alguien en su familia o entorno de amistades, que haya sido o sea empresario y haya aprobado esta idea?**

- Si
- No

**0.6. ¿Ha recibido alguna enseñanza sobre como llevar una empresa?**

- No, pero tengo experiencia práctica.
- He recibido formación teórica, pero no tengo experiencia.
- He recibido formación teórica y tengo experiencia práctica.
- No tengo experiencia práctica ni formación teórica, pero creo que la misma actividad empresarial me irá enseñando.

**0.7. En una empresa se deben tomar a menudo decisiones sobre la marcha. Esto es algo que ...**

- Me preocupa
- No me preocupa

**0.8. ¿Está acostumbrado a soportar responsabilidades?**

- Me gusta encargarme personalmente de las cosas.
- Me responsabilizo si hace falta, pero prefiero que sea otro el responsable.

**0.9. ¿Ha tenido personas bajo su dirección en alguna actividad, aunque esta no haya sido empresarial?**

- Si
- No

**0.10. ¿Cuántas personas?**

- De 1 a 10
- De 11 a 30
- Más de 30

**0.11. Las cosas en una empresa ¿deben estar bien ordenadas y organizadas?**

- Me gusta tener un plan y seguirlo pase lo que pase
- El plan es necesario, pero hay que ser flexible.
- Lo principal en un negocio es actuar, el orden es necesario.

**0.12. Un empresario ¿debe ser una persona constante?**

- Sí, los asuntos hay que seguirlos hasta el final.
- Generalmente acabo lo que comienzo, a menos que se complique.
- Llegado el momento, creo que es mejor delegar en otras personas.

**0.13. ¿Ha ahorrado suficiente dinero como para emprender el negocio?**

- Si.
- No, pero puedo conseguirlo fácilmente.
- No, pero hay muchas ayudas oficiales que podría solicitar.
- Realmente no sé cuanto puede costar.

**0.14. ¿Le gusta el trabajo en equipo?**

- Es gratificante y creativo.
- Entorpece la toma de decisiones.

**0.15. ¿Puede confiar la gente en lo que se dice?**

- Sí pueden. No digo cosas que no pienso.
- Actúo en función de las circunstancias, sobre todo si el otro no es capaz de discernir la diferencia.

**0.16. ¿Le importa viajar?**

- Si
- No

**0.17. ¿Conoce algún idioma extranjero? ¿Cuál? ¿Con qué grado?**

- Si
- No

**0.18. ¿Qué piensa de los socios?**

- Puede ser conveniente el asociarse con otra persona.
- Los socios sólo dan problemas.

**0.19. Estar al día de las novedades que se producen en el mundo empresarial ...**

- Es conveniente.
- Es imprescindible.
- Conozco bien el sector y poco es lo que me pueden enseñar.

**0.20. ¿Cree que es oportuno consultar con alguien su proyecto de creación de una empresa?**

- No, porque podrían copiarne la idea.
- Sí, porque cualquiera puede darme una idea.
- Sí, porque puedo estar equivocado y mi proyecto no ser tan bueno.

**0.21. La obtención de un beneficio derivado de su actividad ...**

- Es un objetivo prioritario.
- Evidentemente, emprendo la actividad empresarial para ganar dinero, pero no me obsesiona.
- Me conformo con lo suficiente para vivir.



# 1. Plan de Marketing

**1.0 Productos o servicios.** Describa brevemente cuales son las líneas de los productos o servicios que se ofrecen en este negocio y mercado.

**1.1. Comparación con productos o servicios competitivos.** ¿Cuál es la necesidad que pretende cubrir sus producto(s) o servicio(s)?. El producto o servicio que usted piensa ofrecer ¿Es algo distinto a los productos o servicios que ya existen en el mercado actualmente? En caso afirmativo, ¿Cuál es la novedad? ¿Qué ventajas cree que tiene el producto(s) o servicio(s) que piensa ofrecer respecto a los que ya existen?

**1.2 Mercado.** ¿Sabe usted cuál es el volumen y las características del mercado en el que desea entrar? ¿Ha realizado o encargado algún estudio sobre este mercado? En caso afirmativo, ¿Cuáles son sus principales conclusiones?, Defina su mercado geográfico.

**1.3 Demanda.** ¿Se ha planteado qué porcentaje de participación en el mercado se propone conseguir para su empresa? En caso afirmativo, diga cuál es el tiempo que le va a costar conseguirlo, por cada tipo de producto o servicio. Estime la cifra de venta que Usted espera alcanzar, por cada línea de productos.

**1.4 Cliente.** Describa brevemente las características personales del consumidor final de su(s) producto(s) o servicio (s): tipo de persona, edad, recursos económicos, gustos, hábitos de consumo. (En caso de que sea un producto o servicio intermedio, señale las características de las empresas para las que trabaja.

**1.5 Competencia.** Describa brevemente las características de sus principales competidores, en cuanto a su número, y al volumen de ventas. ¿Cómo actúan las empresas de la competencia (precio de venta, promociones, punto de venta, atención al cliente, características técnicas de sus productos,...? ¿Qué ventajas e inconvenientes va a tener su futura empresa frente a sus competidores?

**1.6 Política de producto.** ¿Ha pensado usted qué modificaciones o complementos deben presentar su producto(s) o servicio(s) para conseguir el porcentaje de participación en el mercado que se propone? Considera aspectos como la *presentación* (envoltorio, imagen, embalaje, etc.), *nombre* o *marca* o *garantías* (reparaciones gratuitas, devolución del dinero, etc).

**1.7 Política de precios.** ¿Ha pensado como fijará los precios de venta? En caso afirmativo, describa los criterios que ha decidido para fijar los precios y resuma su programa de precios.

**1.8 Política de distribución.** ¿Ha pensado en cómo va a llegar hasta sus clientes? En caso afirmativo, describa cuales van a ser sus canales de distribución (venta al por menor, al por mayor, almacenistas, distribuidores, ventas por correo y/u otros).

**1.9 Política de comunicación y promoción.** ¿Piensa realizar alguna acción para promocionar su futuro producto o servicio? En caso afirmativo, describa qué tipo de acciones piensa emprender (publicidad, relaciones públicas, esponsorización, promociones,...), y cuál será su coste.

**1.10 Presupuesto de las acciones de Marketing.** Valoración monetaria de los costes asumidos por el Marketing.

<b>Presupuesto del Plan de Marketing</b>					
Actividad	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4
Ventas totales previstas					
1. Publicidad					
2. Promoción de ventas					
3. Relaciones públicas					
4. Esponsorización					
5. Ferias y exposiciones					
<i>Total comunicaciones</i>					
<i>% sobre ventas previstas</i>					
1. Vendedores					
2. Reclutamiento					
3. Formación					
4. Otros gastos de ventas					
<i>Total fuerza de ventas</i>					
<i>% sobre ventas previstas</i>					
1. Distribución					
2. Almacenamiento					
3. Transporte					
4. Otros gastos logísticos					
<i>Total Distribución</i>					
Investigación de mercados					
Dirección y Supervisión de Marketing					
Administración de ventas					
<b>SUMA TOTAL DEL PRESUPUESTO</b>					
<i>% sobre ventas previstas</i>					

## 2. Plan de Producción

### 2.1 Productos o servicios: características: Señale escuetamente las características técnicas del producto(s) o servicio(s) \*

\* Ejemplos:

- a) Empresas industriales: si el producto es flexible y permite introducir cambios para adaptarse a las necesidades del consumidor o a los cambios tecnológicos, si es fácil de manejar, si los materiales que se utilizan son o no duraderos, cómo ha sido diseñado.
- b) Empresas de servicios: si es un sistema de venta tradicional o de autoservicio, cual va ser el estilo y la forma con que se piensa brindar este servicio.

### 2.2 Procesos. Descripción de los procesos de los principales productos o servicios. Tecnologías a utilizar.

**2.3**      **Aprovisionamiento y gestión de existencias.** ¿Conoce quienes son los principales proveedores de materias primas y de suministros necesarios para su futura empresa que operan en su área geográfica? En caso afirmativo, realice una lista de las más importantes y de sus características:

- Producto
- Nombre del Proveedor
- % del mercado que controla
- Precio
- Calidad
- Condiciones de Pago
- Plazos de entrega

### 3. Plan de Recursos Humanos

3.1 **Estructura de personal.** ¿Ha pensado en el número de personas adecuado para su negocio? En caso afirmativo, dígame cual es y como se distribuyen por categorías laborales.

FORMA DE ORGANIZACIÓN			
<i>Estructura Jurídica:</i>	<i>Personal necesario</i>	<i>Número</i>	<i>Coste anual</i>
	Directivos..... Producción..... Marketing..... Administración...		
Estructura Organizativa:	Totales		

3.2 **Capacidades.** ¿Cuál es la formación y calidad profesional que necesitarán sus futuros empleados? Si tiene decididas las personas que van a ser sus empleados, ¿Cuentan con la formación y la capacidad profesional adecuadas para desarrollar su labor?

3.3 **Dependencia.** ¿Ha pensado en como va a concretarse la responsabilidad que va a corresponder a cada una de las personas que van a trabajar en su negocio? En caso afirmativo, describa el sistema de responsabilidades.



## 4. Plan de Inversiones y Localización

**4.0 Localización.** Indicar la ubicación física donde se radica el negocio.

**4.1 Terrenos.** ¿Dónde ha pensado instalar su empresa? ¿Qué factores ha tenido en cuenta a la hora de escoger este punto y no otro? Especifique su precio.

**4.2 Edificaciones.** ¿En que instalaciones piensa llevar a cabo su actividad empresarial? Describa la superficie y características de los locales (fábrica, oficina, tienda). Especifique su forma de adquisición (alquiler o compra) y precio.

**4.3 Bienes de equipo.** ¿Tiene previsto el número y características de máquinas, instalaciones, vehículos e instalaciones en general? En caso afirmativo, describa cuales y cual es su coste previsto.

#### 4.4 Presupuesto. Resumen

##### 4.4.1. Inmovilizado Material

###### Terrenos

€

###### Edificaciones

Ingeniería del proyecto y dirección facultativa.....	.....
Traídas y acometidas de servicios.....	.....
Urbanización y obras exteriores.....	.....
Oficinas y laboratorios (m <sup>2</sup> ).....	.....
Servicios sociales y sanitarios de personal (m <sup>2</sup> ).....	.....
Almacenamiento de materias primas (m <sup>2</sup> ).....	.....
Edificios de producción.....	.....
Edificios de servicios industriales.....	.....
Almacenamiento de productos terminados.....	.....
Otras obras.....	.....
Suma.....	.....

###### Instalaciones

Instalaciones de electricidad.....	.....
Generadores térmicos, combustibles, etc.....	.....
Instalaciones de aguas.....	.....
Equipos de medida y control.....	.....
Instalaciones de seguridad.....	.....
Otras instalaciones.....	.....
Suma.....	.....

###### Bienes de equipo

Maquinaria de proceso.....	.....
Transportes interiores.....	.....
Vehículos especiales de transporte exterior.....	.....
Otros bienes del equipo.....	.....
Total bienes del equipo.....	.....
Suma.....	.....

<b>Maquinaria y herramientas.....</b>	<b>.....</b>
<b>Mobiliario y equipamiento.....</b>	<b>.....</b>
<b>Equipos informáticos.....</b>	<b>.....</b>
<b>Elementos de transporte.....</b>	<b>.....</b>
<b>Otros inmovilizados materiales.....</b>	<b>.....</b>

##### 4.4.2. Inmovilizado Inmaterial

Investigación y desarrollo.....	.....
Concesiones administrativas.....	.....
Propiedad industrial y patentes.....	.....
Fondo de comercio.....	.....
Aplicaciones informáticas.....	.....

##### 4.4.3. Gastos amortizables

Primer establecimiento y gastos constitución.....	.....
---	-------

<b>TOTAL</b> .....	<b>.....</b>
--------------------	--------------

## 5. Plan Económico-Financiero

**5.1 Plan Económico: Cuenta de Explotación provisional \*** ¿Ha calculado cuáles serán sus principales gastos durante los doce primeros meses de su nuevo negocio? ¿Y lo que va a vender? ¿Qué beneficio resulta de la futura explotación de su negocio? En caso afirmativo, refleje los datos en € en la siguiente Cuenta de Explotación simplificada:

<b>a. Gastos</b>	<b>€</b>
Compras	.....
Gastos de personal	.....
Gastos financieros	.....
Suministros ( alquileres, aguas, gas, electricidad...)	.....
Gastos generales ( material de oficina, comunic..)	.....
Amortizaciones	.....
Total	.....
<b>b. Ingresos</b>	
Ventas	.....
Otros ingresos	.....
Total	.....
<b>Beneficio/ Pérdida (b-a)</b>	

\*El Plan Económico se elabora a partir de las **facturas**, es decir, del momento en que se crea la obligación de pagar a el derecho de cobrar, que no coincide generalmente con el momento del cobro o pago efectivo del dinero líquido.

**5.2 Plan Financiero.** ¿Ha estimado la cantidad de dinero que va necesitar para comprar o alquilar los terrenos, edificaciones y bienes de equipo, así como para pagar al personal y hacer frente al resto de gastos de su empresa. ¿Ha calculado la cantidad de dinero que va a ingresar por ventas y cuando va a poder cobrarla?

Realice la previsión de cobros y pagos (tesorería) en doce meses\*

<b>a. Cobros</b>	€
Por Ventas	.....
Por IVA	.....
Por préstamos	.....
Otros ingresos	.....
Total	.....
<b>b. Pagos</b>	
Proveedores	.....
Sueldos de Seguridad Social	.....
Otros gastos de fabricación	.....
Gastos de Administración	.....
Gastos de ventas: comisiones y publicidad	.....
Impuestos	.....
Devolución de préstamos	.....
Total	.....
<b>c. Saldo (a-b)</b>	

\*La previsión de tesorería se realiza contabilizando entradas (cobros) y salidas (pagos) de **dinero líquido**

Es importante a la hora de comenzar una actividad, conocer cuánto es el dinero necesario que hay que disponer para poner en marcha la actividad. Hay que tener en cuenta que hay que realizar unas inversiones iniciales y realizar pagos mensuales por la actividad normal de la empresa (por compras, por nóminas, por suministros.....). Para realizar una estimación aproximada de nuestras necesidades financieras, vamos a suponer que el dinero necesario es la suma de las inversiones iniciales presupuestadas y los gastos necesarios correspondientes a 6 meses de actividad (incluir IVA).

<b>a. Inversión inicial</b>	.....
<b>b. Gastos correspondientes a 6 meses</b>	.....
 <b>Necesidad de Fondos (a+b)</b>	 .....

¿Cómo piensa Usted financiar el dinero que necesita para poner en marcha el negocio\*.  
Señale la procedencia del origen de fondos y su importe:

<b>a. Recursos propios</b>	.....
Capital Social	.....
Beneficios	.....
<b>b. Subvenciones</b>	
<b>c. Recursos ajenos</b>	
Préstamos bancarios	.....
Otros préstamos	.....

\* El importe económico de la financiación, tiene que coincidir con las necesidades de fondos (epígrafe anterior)

## **6. Forma Jurídica y Puesta en marcha**

**6.1 Forma jurídica.** ¿Tiene ya pensado cuál va a ser la forma jurídica de su futura empresa (Sociedad Anónima, de Responsabilidad Limitada, Cooperativa)? ¿Ha pedido consejo sobre la forma jurídica que mejor se adapta a sus necesidades y a las de su negocio?

**6.2 Puesta en marcha.** ¿Sabe cuáles son los procedimientos administrativos que hay que seguir para poner en marcha legalmente su empresa? En caso afirmativo, diga cuáles son y si ha realizado ya algún trámite.

**6.3 Contratos.** Ha estudiado qué tipo de contratos debe realizar con sus clientes o proveedores.

CLASIFICACIÓN NACIONAL DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS (C.N.A.E.-93)  
(Real Decreto 1560/1992, de 18 de diciembre, "B.O.E.", 22.12.1992)

Al objeto de facilitar la cumplimentación de los datos generales de identificación de su empresa (hoja2), se indican a continuación las distintas ramas de actividad que incluye la CNAE en el nivel de cuatro dígitos.

<p><b>A) Agricultura, ganadería, caza y selvicultura</b></p> <p>0111 Cultivo de cereales y otros cultivos 0112 Cultivo de hortalizas, especialidades de horticultura y productos de vivero 0113 Cultivo de frutas, frutos secos, especias y cultivos para bebidas 0121 Explotación de ganado bovino y producción de leche cruda 0122 Explotación de ganado ovino, caprino y equino 0123 Explotación de ganado porcino 0124 Avicultura 0125 Otras explotaciones de ganado 0130 Producción agraria combinada con la producción ganadera 0141 Actividades de servicios relacionados con la agricultura 0142 Activ. de servicios relacionados con la ganadería, exc. Activ. Vete 0150 Caza, captura de animales y repoblación cinegética. 0201 Selvicultura y explotación forestal 0202 Act. de los servicios relacionados con la selvicultura y explot. forestal</p> <p><b>B) Pesca</b></p> <p>0501 Pesca 0502 Acuicultura</p> <p><b>C) Industrias extractivas</b></p> <p><b>CA</b> <u>Extracción de productos energéticos</u></p> <p>1010 Extracción y aglomeración de antracita y hulla 1020 Extracción y aglomeración de lignito pardo 1030 Extracción y aglomeración de turba 1110 Extracción de crudos de petróleo y gas natural 1120 Act. de los servicios relacionados con las explot. petrolíferas y de gas. 1200 Extracción de minerales de uranio y torio</p> <p><b>CB</b> <u>Extracción de otros minerales excepto productos energéticos</u></p> <p>1310 Extracción de minerales de hierro 1320 Extra. de minerales metálicos no férreos, exc. minerales de uranio y torio 1411 Extracción de piedra para la construcción 1412 Extracción de piedra caliza, yeso y creta 1413 Extracción de pizarras 1421 Extracción de gravas y arenas 1422 Extracción de arcilla y caolín 1430 Extracción de minerales para abonos y productos químicos 1440 Producción de sal 1450 Extracción de otros minerales no metálicos ni energéticos</p> <p><b>D) Industria manufacturera</b></p> <p><b>DA</b> <u>Industria de la alimentación, bebidas y tabaco</u></p> <p>1511 Sacrificio de ganado y conservación de carne 1512 Sacrificio y conservación de volatería 1513 Fabricación de productos cárnicos 1520 Elab. y conservación de pescados y productos a base de pescado 1531 Preparación y conservación de patatas 1532 Fabricación de jugos de frutas y hortalizas 1533 Fabricación de conservas de frutas y hortalizas 1541 Fabricación de aceites y grasas sin refinar 1542 Fabricación de aceites y grasas refinadas 1543 Fabricación de margarina y grasas comestibles similares 1551 Fabricación de productos lácteos 1552 Elaboración de helados 1561 Fabricación de productos de molinería 1562 Fabricación de almidones y productos amiláceos 1571 Fab. de productos para la alimentación de animales de granja 1572 Fab. de prod. para la aliment. de animales de CÍA</p> <p>1581 Fabricación de pan y productos de panadería y pastelería frescos 1582 Fab. de galletas y de prod. de panadería y pastelería de larga duración 1583 Industria del azúcar 1584 Industria del cacao, chocolate y confitería 1585 Fabricación de pastas alimenticias 1586 Elaboración de café, té e infusiones 1587 Elaboración de especias, salsas y condimentos 1588 Elab. de preparados para la aliment.infantil y preparados dietéticos 1589 Elaboración de otros productos alimenticios 1591 Destilación de bebidas alcohólicas 1592 Destilación de alcohol etílico procedente de fermentación 1593 Elaboración de vinos</p>	<p>1594 Elaboración de sidra y otras bebidas fermentadas a partir de frutas 1595 Elab. de otras bebidas no destiladas, procedentes de fermentación 1596 Fabricación de cerveza 1597 Fabricación de malta 1598 Producción de aguas minerales y bebidas analcohólicas 1600 Industria del tabaco</p> <p><b>DB</b> <u>Industria textil y de la confección</u></p> <p>1711 Preparación e hilado de fibras de algodón y sus mezclas 1712 Preparación e hilado de fibras de lana cardada y sus mezclas 1713 Preparación e hilado de fibras de lana peinada y sus mezclas 1714 Preparación e hilado de fibras de lino y sus mezclas 1715 Torcido y prep. de la seda; torcido y textura de filamentos sintét. y artif. 1716 Fabricación de hilo de coser 1717 Preparación e hilado de otras fibras textiles 1721 Fabricación de tejidos de algodón y sus mezclas 1722 Fabricación de tejidos de lana cardada y sus mezclas 1723 Fabricación de tejidos de lana peinada y sus mezclas 1724 Fabricación de tejidos de seda 1725 Fabricación de otros tejidos textiles 1730 Acabado de textiles 1740 Fab. de otros arts. confeccionados con textiles, exc.prendas de vestir 1751 Fabricación de alfombras y moquetas 1752 Fabricación de cuerdas, cordeles, bramantes y redes 1753 Fab.de telas no tejidas y artículos confeccionados con éstas. 1754 Fabricación de otros artículos textiles 1760 Fabricación de tejidos de punto 1771 Fabricación de calcetería 1772 Fabricación de otros artículos en tejidos de punto 1810 Confección de prendas de cuero 1821 Confección de ropa de trabajo 1822 Confección de otras prendas exteriores 1823 Confección de ropa interior 1824 Confección de otras prendas de vestir y accesorios 1830 Prepara. y teñido de pieles de peletería; fab. de arts. de peletería</p> <p><b>DC</b> <u>Industria del cuero y del calzado</u></p> <p>1910 Preparación, curtido y acabado del cuero 1920 Fab.de artículos de marroquinería y viaje, arts. de guarnicionería y talabartería 1930 Fabricación de calzado</p> <p><b>DD</b> <u>Industria de la madera y del corcho</u></p> <p>2010 Aserrado y cepillado de la madera ; preparación industrial de la madera 2020 Fabricación de chapas, tableros contrachapados, alistonados. 2030 Fab.de estructuras de madera y piezas de carpintería y ebanistería para la const. 2040 Fabricación de envases y embalajes de madera 2051 Fabricación de otros productos de madera 2052 Fabricación de productos de corcho, cestería y espartería</p> <p><b>DE</b> <u>Industria del papel: edición, artes gráficas y reproducción de soportes grabados</u></p> <p>2111 Fabricación de pasta papelera 2112 Fabricación de papel y cartón 2121 Fab. de papel y cartón ondulados; fab. de envases y embalajes 2122 Fab. de artículos de papel y cartón para uso doméstico y sanitario 2123 Fabricación de artículos de papelería 2124 Fabricación de papeles pintados 2125 Fabricación de otros artículos de papel y cartón 2211 Edición de libros 2212 Edición de periódicos 2213 Edición de revistas 2214 Edición de soportes de sonido grabado 2215 Otras actividades de edición 2220 Artes gráficas y activi. de los servicios relacionados con las mismas 2222 Otras actividades de impresión 2223 Encuadernación y acabado 2224 Composición y fotograbado 2225 Otras actividades gráficas 2231 Reproducción de soportes de sonido grabado 2232 Reproducción de soportes de video grabado 2233 Reproducción de soportes de informática grabados</p> <p><b>DF</b> <u>Refino de petróleo y tratamiento de combustibles nucleares</u></p> <p>2310 Coquerías 2320 Refino de petróleo 2330 Tratamiento de combustibles nucleares y residuos radiactivos</p> <p><b>DG</b> <u>Industria química</u></p> <p>2412 Fabricación de colorantes y pigmentos 2413 Fabricación de productos básicos de química inorgánica 2414 Fabricación de productos básicos de química orgánica 2415 Fabricación de abonos y compuestos nitrogenados fertilizantes</p>
---	---

2416	Fabricación de primeras materias plásticas	2923	Fab. de maquinaria de ventilación y refrigeración no doméstica
2417	Fabricación de caucho sintético en forma primaria	2924	Fabricación de otra maquinaria de uso general
2420	Fabricación de pesticidas y otros productos agroquímicos	2931	Fabricación de tractores agrícolas
2430	Fab. de pinturas, barnices y revestimientos;tintas de imprenta y masillas	2932	Fabricación de otra maquinaria agraria
2441	Fabricación de productos farmacéuticos de base	2940	Fabricación de máquinas-herramienta
2442	Fabricación de preparaciones farmacéuticas.	2951	Fabricación de maquinaria para la industria metalúrgica
2451	Fab. de jabones, detergentes y otros artículos de limpieza y abrillantamiento	2952	Fab. de maquinaria para las industrias extractivas y de la construcción
2452	Fabricación de perfumes y productos de belleza e higiene	2953	Fab.de maquinaria para la indus. de la alimentación, bebidas y tabaco
2461	Fabricación de explosivos y artículos pirotécnicos	2954	Fab. de maquinaria para la industria textil, de la confección y del cuero
2462	Fabricación de colas y gelatinas	2955	Fabricación de maquinaria para la industria del papel y del cartón
2463	Fabricación de aceites esenciales	2956	Fabricación de otra maquinaria para usos específicos
2464	Fab. de material fotográfico virgen y preparados químicos para fotografía	2960	Fabricación de armas y municiones
2465	Fabricación de soportes vírgenes para grabación	2971	Fabricación de aparatos electrodomésticos
2466	Fabricación de otros productos químicos	2972	Fabricación de aparatos domésticos no eléctricos
2470	Fabricación de fibras artificiales y sintéticas	<b>DL</b>	<b>Industria de material y equipo eléctrico, electrónico y óptico</b>
<b>DH</b>	<b>Industria de la transformación del caucho y materias plásticas</b>	3001	Fabricación de máquinas de oficina
2511	Fabricación de neumáticos y cámaras de caucho	3002	Fabricación de ordenadores y otro equipo informático
2512	Reconstrucción y recauchutado de neumáticos	3110	Fabricación de motores eléctricos, transformadores y generadores
2513	Fabricación de otros productos de caucho	3120	Fabricación de aparatos de distribución y control eléctricos
2521	Fabricación de placas, hojas, tubos y perfiles de materias plásticas	3130	Fabricación de hilos y cables eléctricos aislados
2522	Fabricación de envases y embalajes de materias plásticas	3140	Fabricación de acumuladores y pilas eléctricas
2523	Fabricación de productos de materias plásticas para la construcción	3150	Fabricación de lámparas eléctricas y aparatos de iluminación
2524	Fabricación de otros productos de materias plásticas	3161	Fabricación de material y equipo eléctrico para motores y vehículos
<b>DI</b>	<b>Industrias de otros productos minerales no metálicos</b>	3162	Fabricación de otro equipo y material eléctrico
2611	Fabricación de vidrio plano	3210	Fabricación de válvulas, tubos y otros componentes electrónicos
2612	Manipulado y transformación de vidrio plano	3220	Fab. de transm. de radiodifusión y T.V. y de apar. para la radiotelefonía.
2613	Fabricación de vidrio hueco	3230	Fab. de aparatos de recepción, grabación y reproducción de sonido e imagen
2614	Fabricación de fibra de vidrio	3310	Fab. de equipo e instrumentos medico quirúrgicos y de aparatos ortopédicos
2615	Fabricación y manipulado de otro vidrio (incluido el vidrio técnico)	3320	Fab. de instr. y aparatos de medida, verificación, control, navegación.
2621	Fabricación de artículos cerámicos de uso doméstico y ornamental	3330	Fabricación de equipo de control de procesos industriales
2622	Fabricación de aparatos sanitarios cerámicos	3340	Fabricación de instrumentos de óptica y de equipo fotográfico
2623	Fabricación de aisladores y piezas aislantes de material cerámico	3350	Fabricación de relojes
2624	Fabricación de otros productos cerámicos de uso técnico	<b>DM</b>	<b>Fabricación de material de transporte</b>
2625	Fabricación de otros productos cerámicos	3410	Fabricación de vehículos de motor
2626	Fabricación de productos cerámicos refractarios	3420	Fab. de carrocerías para veh. de motor, de remolques y semirremolques
2630	Fabricación de azulejos y baldosas de cerámica	3430	Fab. de partes, piezas y accesorios no eléctri. para veh. de motor y sus motores
2640	Fab. de ladrillos, tejas y productos de tierras cocidas para la construcción	3511	Construcción y reparación de barcos (excepto recreo y deporte)
2651	Fabricación de cemento	3512	Construcción y reparación de embarcaciones de recreo y deporte
2652	Fabricación de cal	3520	Fabricación de material ferroviario
2653	Fabricación de yeso	3530	Construcción aeronáutica y espacial
2661	Fabricación de elementos de hormigón para la construcción	3541	Fabricación de motocicletas
2662	Fabricación de elementos de yeso para la construcción	3542	Fabricación de bicicletas
2663	Fabricación de hormigón fresco	3543	Fabricación de vehículos para inválidos
2664	Fabricación de mortero	3550	Fabricación de otro material de transporte
2665	Fabricación de fibrocemento	<b>DN</b>	<b>Industrias manufactureras diversas</b>
2666	Fabricación de otros productos de hormigón, yeso y cemento	3611	Fabricación de sillas y otros asientos
2670	Industria de la piedra	3612	Fabricación de muebles de oficina y establecimientos comerciales
2681	Fabricación de productos abrasivos	3613	Fabricación de muebles de cocina y baño
2682	Fabricación de otros productos minerales no metálicos	3614	Fabricación de otros muebles
<b>DJ</b>	<b>Metalurgia y fabricación de productos metálicos</b>	3615	Fabricación de colchones
2710	Fab. de productos básicos de hierro, acero y ferroaleaciones (CECA)*	3621	Fabricación de monedas y medallas
2721	Fabricación de tubos de hierro	3622	Fabricación de artículos de joyería, orfebrería y platería
2722	Fabricación de tubos de acero	3630	Fabricación de instrumentos musicales
2731	Estirado en frío	3640	Fabricación de artículos de deporte
2732	Laminación en frío	3650	Fabricación de juegos y juguetes
2733	Producción de perfiles en frío por conformación con plegado	3661	Fabricación de bisutería
2734	Trefilado en frío	3662	Fabricación de escobas, brochas y cepillos
2735	Producción de ferroaleaciones no CECA (*).	3663	Fabricación de otros artículos
2741	Producción y primera transformación de metales preciosos	3710	Reciclaje de chatarra y desechos de metal
2742	Producción y primera transformación de aluminio	3720	Reciclaje de desechos no metálicos
2743	Producción y primera transformación de plomo, zinc y estaño	<b>E</b>	<b>Producción y distribución de energía eléctrica, gas y agua</b>
2744	Producción y primera transformación de cobre	4010	Producción y distribución de enegía eléctrica
2745	Producción y primera transformación de otros metales no férreos	4020	Prod. de gas; distribución de combustibles gaseosos por conductos urbanos.
2751	Fundición de hierro	4030	Producción y distribución de vapor y agua caliente
2752	Fundición de acero	4100	Captación, depuración y distribución de agua
2753	Fundición de metales ligeros	<b>F</b>	<b>Construcción</b>
2754	Fundición de otros metales no férreos	4511	Demolición y movimiento de tierras
2811	Fabricación de estructuras metálicas y sus partes	4512	Perforaciones y sondeos
2812	Fabricación de carpintería metálica	4521	Constr. general de edificios y obras singulares de ingeniería civil (puentes,túneles..)
2822	Fabricación de radiadores y calderas para calefacción central	4522	Construcción de cubiertas y de estructuras de cerramiento
2830	Fabricación de generadores de vapor	4523	Constr. de autopistas, carreteras, campos de aterrizaje, vías férreas y centros depor.
2840	Forja, estampación y embutición de metales; metalurgia de polvos	4524	Obras hidráulicas
2851	Tratamiento y revestimiento de metales	4525	Otras construcciones especializadas
2852	Ingeniería mecánica general por cuenta de terceros	4531	Instalaciones eléctricas
2861	Fabricación de artículos de cuchillería y cubertería	4532	Aislamiento térmico, acústico y antivibratorio
2862	Fab. de herra. y de útiles intercambiables para máq. herramienta	4533	Fontanería e instalación de climatización
2863	Fabricación de cerraduras y herrajes	4534	Otras instalaciones de edificios y obras
2871	Fabricación de bidones y toneles de hierro o acero	4541	Revocamiento
2872	Fabricación de envases y embalajes ligeros, en metal	4542	Instalaciones de carpintería
2873	Fabricación de productos de alambre	4543	Revestimiento de suelos y paredes
2874	Fabricación de pernos, tornillos, cadenas y muelles	4544	Acristalamiento y pintura
2875	Fabricación de otros productos metálicos	4545	Otros trabajos de acabado de edificios y obras
<b>DK</b>	<b>Industria de la construcción de maquinaria y equipo mecánico</b>	4550	Alquiler de equipo de construcción o demolición dotado de operario
2911	Fab. de motores y turbinas, exc. los destinados a aerona.,automóviles y ciclomotores	<b>G</b>	<b>Comercio; reparación de vehículos de motor, motocicletas y ciclomotores.</b>
2912	Fabricación de bombas, compresores y sistemas hidráulicos	5010	Venta de vehículos de motor
2913	Fabricación de válvulas y grifería	5020	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor
2914	Fabricación de cojinetes, engranajes y órganos mecánicos de transmisión		
2921	Fabricación de hornos y quemadores		
2922	Fabricación de maquinaria de elevación y manipulación		





8022 Enseñanza secundaria de formación técnica y profesional  
8030 Enseñanza superior  
8041 Enseñanza de las escuelas de conducción y pilotaje  
8042 Enseñanza para adultos y otro tipo de enseñanza

**N                    Actividades sanitarias y veterinarias, servicio social**

8511 Actividades hospitalarias  
8512 Actividades médicas  
8513 Actividades odontológicas  
8514 Otras actividades sanitarias  
8520 Actividades veterinarias  
8531 Actividades de prestación de servicios sociales con alojamiento  
8532 Actividades de prestación de servicios sociales sin alojamiento

**O                    Otras actividades sociales y de servicios prestados a la comunidad;**

9000 Actividades de saneamiento público  
9111 Actividades de organizaciones empresariales y patronales  
9112 Actividades de organizaciones profesionales  
9120 Actividades sindicales  
9131 Actividades de organizaciones religiosas  
9132 Actividades de organizaciones políticas  
9133 Otras actividades asociativas  
9211 Producción cinematográfica y de vídeo  
9212 Distribución de películas

9213 Exhibición de películas  
9220 Actividades de radio y televisión  
9231 Creación e interpretación artística y literaria  
9232 Gestión de salas de espectáculos  
9233 Actividades de ferias y parques de atracciones  
9234 Otras actividades de espectáculos  
9240 Actividades de agencias de noticias  
9251 Actividades de bibliotecas y archivos  
9252 Act. de museos y conservación de lugares y edificios históricos  
9253 Actividades de jardines botánicos, zoológicos y parques nacionales  
9261 Gestión de estadios y otras instalaciones deportivas  
9262 Otras actividades deportivas  
9271 Actividades relacionadas con los juegos de azar y apuestas  
9272 Otras actividades recreativas  
9301 Lavado, limpieza y teñido de prendas textiles y de piel  
9302 Peluquería y otros tratamientos de belleza  
9303 Pompas fúnebres y actividades relacionadas con las mismas  
9304 Actividades de mantenimiento físico corporal  
9305 Otras actividades de servicios personales

**P                    Hogares que emplean personal doméstico**

9500 Hogares que emplean personal doméstico  
9900 Organismos extraterritoriales